

法務部（行政執行署）100 年度施政計畫

（99 年 8 月 19 日行政院第 3209 次會議通過）

法務部行政執行署 100 年度施政目標與重點

依據行政院 100 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前社會狀況及本部未來發展需要，編定 100 年度施政計畫，其目標與重點如次：

壹、年度施政目標

強化行政執行效能

妥適運用強制執行方法，強化行政執行效能，提升執行投資報酬率，確保國家公法上金錢債權實現，導引社會崇法守法，協助弱勢族群小額案件義務人，兼顧人民權益之維護。

貳、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標				
	關鍵績效指標	評估 體制	評估 方式	衡量標準	年度目標值
一 強化行政執行效能	1 提升投資報酬率	1	統計數據	當年度累計清償金額÷當年度預算累計支用數(倍數)	20 倍數

參、法務部年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	計畫類別	計畫期程	本年 度概 算	隸屬 專案 名稱	施政 分類	實施內容	與 KPI 關聯	與 CPI 關聯
執行業務(法務部行政執行署)	辦理及督導執行業務 3523181000-010200	社會發展	起:100/1/1 迄:100/12/31	32058		其他(法務)	一、參與本部行政執行法(總則及公法上金錢給付義務部分)研修，檢討修正行政執行有關之法令規章，研議闡釋相關法律問題，俾充	提升投資報酬率	

						<p>實辦案工 具，健全 行政執行 制度。</p> <p>二、運用企業 化經營理 念，秉持 「目標管 理、績效 評比」之 原則，致 力於行政 執行業務 之推動； 重視成本 效益觀 念，落實 投資報酬 率要求， 以提升執 行績效。</p> <p>三、妥適運用 強制手段 ，積極清 理滯欠案 件，實政 府公權力 ；堅守程 序正義， 維護人民 權益。</p> <p>四、加強執行 人員之訓 練，精進 執行技巧 ，提升品 辦質；重 視執行態 度，貫徹 清廉、效 率、親切</p>	
--	--	--	--	--	--	---	--

							<p>的核心文化，展現弱勢族群之關懷。</p> <p>五、改善辦公環境，提供優質服務場所，並加強便民、禮民措施，提升服務品質，樹立機關親民形象。</p>		
<p>行政執行機關擴建(遷)計畫(法務部行政執行署)</p> <p>3523188500</p>	<p>法務部行政執行署及士林行政執行處辦公廳舍自有化中程計畫</p> <p>3523188500-010302</p>	<p>社會發展</p>	<p>起:95/1/220001迄:1010/12/31</p>			<p>其他(法務)</p>	<p>一、本案奉行政院同意於臺北市內湖區東湖段8小段37、38、39地號等3筆土地興建自有辦公廳舍，基地面積計5,926平方公尺。規劃興建地上9層、地下2層鋼筋混凝土構造辦公大樓，建築總樓板面積為17,084平方公尺，興建期程95年至101年，總經</p>		

							費 6 億 1,113 萬 8 千元。 二、100 年度預定辦理建築物主體工程等作業，編列 20,000 千元概算。		
	法務部行政執行署 新竹行政執行處辦公廳舍自有化中程計畫 0	公共建設	起:100/1/1 迄:103/12/31	0		其他 (法務)	一、新竹行政執行處預定於所經管坐落新竹縣竹北市自強段 311 地號土地(機關用地)興建辦公廳舍，基地面積 5,970.46 平方公尺。規劃興建地上 5 層、地下 2 層鋼筋混凝土構造辦公大樓，建築總樓板面積為 9,972 平方公尺，興建期程 100 年至 103 年，總經費 3 億 1,102 萬 7 千元。 二、100 年度擬辦理委託		

							專案管理、評選建築師、規劃、設計及工程圖說預算審查等，編列 1,376 千元概算。		
	法務部行政執行署彰化行政執行處辦公廳舍自有化中程計畫 0	公共建設	起:100/1/1 迄:103/12/31	0		其他(法務)	一、彰化行政執行處預定於所經管坐落彰化市大埔段 316、316-4、316-10、316-11、316-15、316-26、316-27 等 7 筆地號土地興建辦公廳舍，基地面積 2,409 平方公尺。規劃興建地上 7 層、地下 2 層鋼筋混凝土構造辦公大樓，建築總樓板面積為 10,882 平方公尺，興建期程 100 年至 103 年，總經費 3 億 3,453 萬 2 千		

							元。 二、100 年度擬 辦理委託 專案管 理、評選 建築師、 規劃、設 計及工程 圖說預算 審查等， 編列 1,90 0 千元概 算。		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

肆、法務部以前年度實施狀況及成果概述

一、前(97)年度施政績效及達成情形分析：

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
強化行政執行效能	基本徵起責任金額之達成率	130	<p>(1)98 年度本部行政執行署暨 13 個行政執行處在執行人力及物力資源均長期不足，執行案件量增長迅速，且全球金融大海嘯衝擊，國內經濟景氣低迷、民眾荷包緊縮、消費市場萎縮、失業人口增加、義務人經濟能力下降，再加上「八八水災」重創民生等等情況，行政執行業務面臨前所未有的嚴峻挑戰。</p> <p>(2)為實現公法債權，以增裕國庫，執行人員咸全心投入、戮力以赴地辦理行政執行業務，致使公法債權之執行徵起金額能達到基本責任金額新臺幣（下同）91 億 2,126 萬 1,827 元。復於維護公法債權之使命感驅策下，不斷努力，致執行徵起金額高達 270 億 1,674 萬 5,161 元，不僅達成率為 296.20，達成年度目標，更於 98 年 12 月 31 日累積執行徵起金額達 1,962 億 381 萬 4,126 元，為日益拮据之國庫，挹注充沛歲收，此係全體人員勤奮認真並克服萬難之努力結果，實應予以肯定。</p>

提升投資報酬率	15	<p>(1)推動行政執行業務，除要求執行人員應嚴守程序正義，本諸公平合理及比例原則依法辦理執行外，更師法企業，引進「企業化經營」理念，推行「目標管理、績效評比」制度，並極重視投資報酬率（所謂投資報酬率，係指投入多少預算成本，能徵起多少金額而言），期以最少成本，獲致最高效益。</p> <p>(2)所設定投資報酬率目標值逐年提高，即自95年之10.5倍，96年之12.5倍，至98年度投資報酬率之目標值已提高至15倍，此即要求執行人員投入1元之執行成本即能獲得15元之執行徵起金額。</p> <p>(3)經查本部行政執行署暨13個行政執行處98年度預算累計支用數為12億8,421萬4,984元，98年度徵起金額為270億1,674萬5,161元，投資報酬率為21.04倍，已達成年度目標，並有效型塑高效能之執行體制。</p>
委託便利商店代收執行案款	100	<p>(1)本部行政執行署自97年6月1日起推行「便利商店代收執行案款」措施，凡滯納金額未滿2萬元之綜合所得稅、營業稅及地方稅等稅捐案件，義務人可持行政執行處寄發之繳款通知書，於繳款期限前，至全國各地9,000餘家便利商店繳款，免去義務人必須到銀行、郵局櫃台排隊，或親至行政執行處繳款之勞費，便利民眾繳款，提高繳款意願。</p> <p>(2)前開便利措施在本部行政執行署及各行政執行處廣為宣導下，已為義務人普遍使用，有效提高自繳率，計自98年1月1日起至同年12月31日止，義務人至便利超商繳納稅捐執行案款之案件數共計有11萬2,208件，不僅達成年度目標，且委託便利超商代收之執行案款共計有5億4,246萬6,532元，有效增裕國庫收入。</p>

二、上(98)年度施政績效及達成情形分析

關鍵績效指標

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
1	強化行政執行效能	提升投資報酬率	<p>一、運用企業化經營理念，本諸「目標管理、績效評比」之原則，加強執行人員之訓練，充實專業知能，使學習新的執行策略與技巧，輔以替代役及委外人力賡續辦公法上金錢給付義務逾期不履行之強制執行業務，以降低執行成本，獲致最高執行效益，預定目標值為 19.00 合理倍數。</p> <p>二、查 99 年 1 月至 4 月各處累計徵起金額 7,869,471,860 元，預算累計支用數 552,172,305 元，投資報酬率 14.25 倍。</p>